

Dipl.-Ing. Michael Klimisch, M.Sc.

Erdbergweg 19
A-8052 Graz
+43 676 322 5008
mk@klimisch-interim.com
<https://klimisch-interim.com>

*01.03.1969 | Verheiratet



Transformational Leadership

Führungspersönlichkeit mit breitem Erfahrungshorizont und betriebswirtschaftlicher Expertise

Zielorientierte Generalist mit ganzheitlich-unternehmerischer Perspektive und 15-jähriger Erfahrung im internationalen Multiprojektmanagement. Methodensicherer und strukturierter Strategie mit der Fähigkeit Krisen zu bewältigen und gewinnbringende Veränderungen umzusetzen. Ausgestattet mit tiefgreifender technischer Expertise und hervorragenden betriebswirtschaftlichen Kenntnissen sowie Hands-On-Mentalität und Liebe zum Team-Play. Lösungsorientiert und kommunikationsstark, belastbar auch in anspruchsvollsten Situationen.

Fachkenntnisse

- Projekt- und Prozesssteuerung
- Budget- und Ressourcenplanung
- Turnaround- & Change-Management
- Digitalisierungsstrategien
- Supply-Chain-Management
- Geschäftsprozessoptimierung
- Internationaler Vertrieb komplexer Anlagen
- Teamaufbau, -motivation & -leitung

Beruflicher Werdegang

Klimisch – Transformational Leadership

Interim Manager (CEO, COO), 05 / 2018 – heute

Anwendung des in zahlreichen Weiterbildungen und Positionen gesammelten Wissens über Turnaround-Management als Berater und Coach für Unternehmen in Veränderung. Umsetzung unternehmerischer Digitalisierungs-Strategien und Geschäftsprozessoptimierungsmaßnahmen. Leitung komplexer Projekte und Programme innerhalb der Bereiche Enterprise-Resource-Planning, Customer-Relationship-Management und Manufacturing-Execution-Systems.

- ◆ Digitalisierungs-Strategie und Businessplan eines KMU in der Recycling Branche
- ◆ Ganzheitliche Einführung Produktions- und MES System in der EPS Branche

CTP GmbH

Managing Director & CEO, 02 / 2013 – 03 / 2018

Umsetzung von Turnaround-Management-Strategien zur Umgestaltung der Gründungsorganisation in ein modernes, erfolgreiches und globales Unternehmen. Neuaufstellung der internationalen Vertriebsorganisation und Einführung von Prozess- und Projektmanagement sowie Enterprise-Resource-Planning. Aufbau der Tochterunternehmen CTP USA und CTP China sowie Leitung der Auslandsgesellschaften Korea und Frankreich.

- ◆ Umsatz 2017: 30 Mio. € Graz / 45 Mio. € weltweit
- ◆ Verantwortung für 85 Mitarbeiter in Graz und 140 Mitarbeiter weltweit

AVL List GmbH

Director Operations, 04 / 2010 – 02 / 2013

Strategische Führung und länderübergreifendes Engineering und Supply-Chain-Management. Verbesserung der Effizienz in den globalen Produktionsstätten in den USA, Indien und China.

- ◆ Konzepterstellung und Detailplanung zur Zusammenführung aller Logistik und Produktionseinheiten am Standort
- ◆ Einführung eines IT Applikationsmanagement sowie einer strategischen Roadmap zur Harmonisierung und Konsolidierung der Applikations-Landschaft

Global Operations Manager, 10 / 2007 – 04 / 2010

Neuaufstellung des Bereiches Global Operations, beinhaltend der Reorganisation und Führung der Fachabteilungen Projekteinkauf (70 Mio.€), Auftragsabwicklung (120 Mio. €), Fertigung, Engineering (Elektro, Mechanik, Software) und Installation. Inbetriebnahme, Planung und Umsetzung von globalen Projekten zur Effizienzsteigerung.

- ◆ Sonderprojekt SAP Roll-Out: Krisenintervention nach Projektstopp mit anschließender Neu-Definition und erfolgreichen Umsetzung in Japan, Frankreich, Großbritannien, Spanien und Deutschland, USA, China, Indien
- ◆ Verantwortung für 145 Mitarbeiter in 8 Fachteams

AVL List GmbH

Leitung Project Execution Center, 03 / 2002 – 10 / 2007

Projektleitung und Aufbau des Project Execution Center mit Auftragsabwicklung, Projektleitung und Projekteinkauf.

- ◆ Markante Steigerung der Liefertermintreue von 40 % auf > 90 %
- ◆ Reduktion der Schnittstellen sowie Komplexität in den Prozessen

Zusätzliche Erfahrungen

Projektleitung Einführung PT Cruiser Model (1999 – 2002) ▪ DaimlerChrysler GmbH

Process Quality Engineer (1997 – 1999) ▪ DaimlerChrysler GmbH

Ausbildung

Master Engineering Management

University of Colorado, USA

Diplom Verfahrenstechnik

Technische Universität Graz

Fortbildungen & Zertifikate

- ◆ MIT Sloan: Harnessing our Digital Future (2019 – heute)
- ◆ Postgraduate Internationaler Sanierungs- und Restrukturierungs-Professional, FH Kufstein (2018)
- ◆ Diplom-Lehrgang Coaching (2018)
- ◆ CPO (Chief-Process-Officer) Lehrgang, SAP Business School Vienna (2008)

- ◆ Zertifizierung Projektmanager nach PMA Level C (2006)
- ◆ Business Process Manager advanced, SAP Business School Vienna (2006)
- ◆ Gewerbeschein für Technisches Büro (2005)
- ◆ Zertifizierung Lead Auditor ISO/QS9000 (1998)

IT Kenntnisse

Microsoft Office Suite ▪ ERP: SAP R3 & MS Dynamics ▪ MS Sharepoint ▪ Projectserver ▪ Salesforce CRM & salesforce.com ▪ PDM ▪ CRM ▪ MES-Systeme

Sprachkenntnisse

Deutsch – Muttersprache

Englisch – verhandlungssicher



Michael KLIMISCH

Graz, am 25.09.2019